

Yöneticiler İçin

Finansal Okur Yazarlık

ve Uygulamalar

Dr. Ahmet YARIZ

Tanıtım Dokümanı

2025

Programın Amacı ve Katkıları

İşletme, finans, finans matematiği, finansal tablolar, finansman kaynakları ve finansal analizler hakkında

Akademik Disiplin ve İşletme Pratiği Çerçevesinde Özlü Bilgi

Temel işletme fonksiyonlarının verimlilik, kârlılık ve büyüme hedefleriyle uyumlu bir şekilde icrasına yönelik

Bütünsel İşletme Politikası Anlayışı

Türkiye’de işletmelerin kullanabilecekleri kaynakların avantajları ve dezavantajları ile birlikte ele alınarak

Finansman Kaynakları Hakkında Karşılaştırmalı Bilgi

Finansal performans göstergeleri yardımıyla işletme faaliyetlerinin analizi, muhtemel sorunlar ve fırsatlar için

Analitik Bakış Açısı ve Erken Uyarı Vizyonu

Finans fonksiyonu odağında işletme faaliyetlerinin raporlar yardımıyla planlama, uygulama ve denetimini kolaylaştıracak

Finans Bilgi Sistemi ve Rapor Örnekleri ile Uygulama Desteği

İşletmelerde en çok yapılan yönetim hataları ile başarısızlığın önceden tahminine yönelik göstergeler yardımıyla

Başarısızlığın Kaynakları ve En Çok Yapılan Yönetim Hataları Konusunda Kollektif Tecrübenin Aktarılması

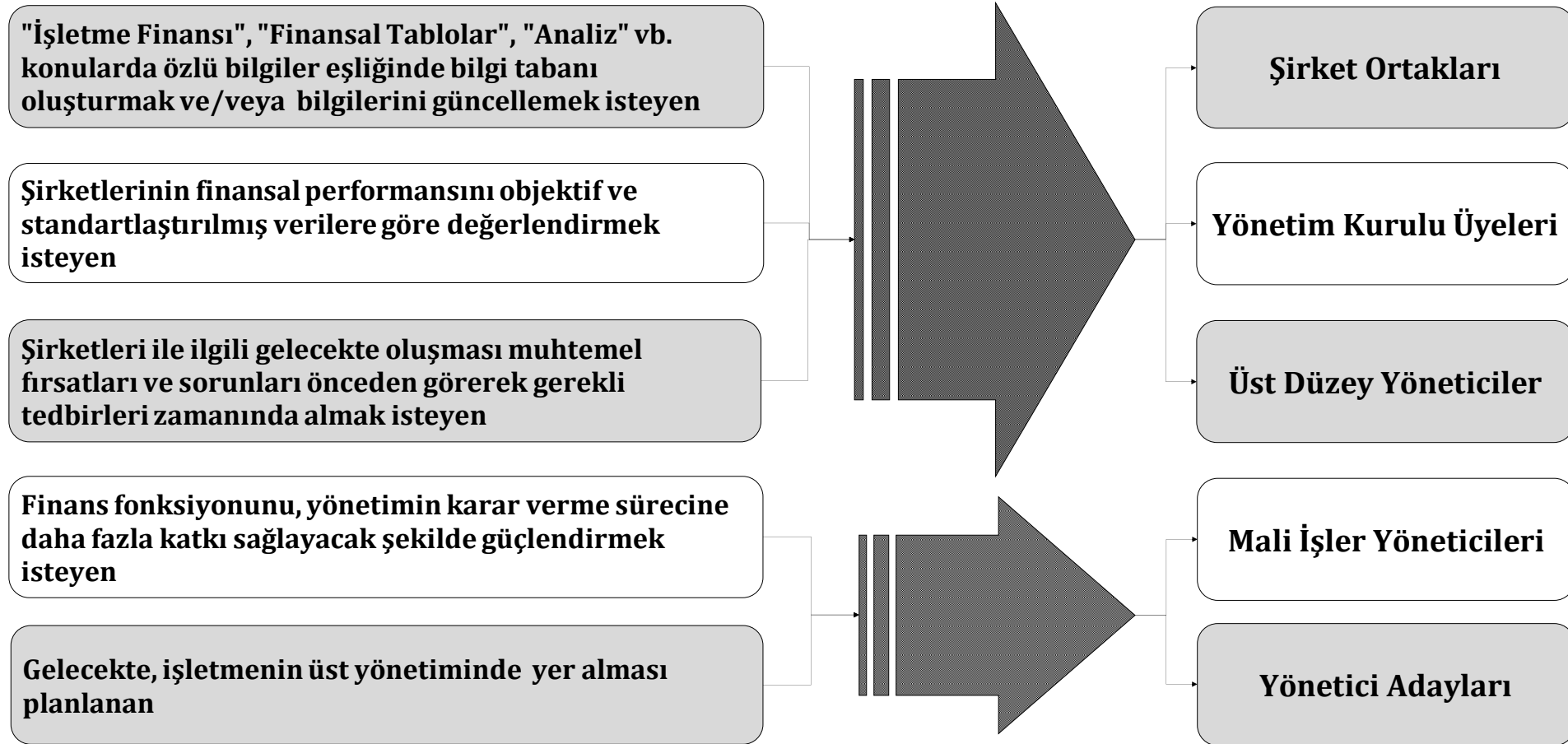
Ülkemizdeki uygulama pratiklerinden süzülen

İşletme Fonksiyonları Ayrımında Öneriler

Ülkemizin farklı sektörlerindeki uygulama örnekleri ile işletmelerde yaşanabilecek sorunların analizi ve çözüm alternatiflerinin müzakare edilerek

Türkiye'den Vakalar ile Tecrübelerin Paylaşılması

Programa Kimler Katılmalı



Programın Kapsamı

Yöneticiler İçin Finansal Okur Yazarlık ve Uygulamalar

1. Bölüm Temel Kavramlar 2. Bölüm Finansal Tablolar 3. Bölüm Finansman Kaynakları 4. Bölüm Finans Matematiği 5. Bölüm Analiz 6. Bölüm Uluslararası Finans 7. Bölüm Finans Bilgi Sistemi

Modül - I

8. Bölüm Başarısızlığın Kaynakları ve En Çok Yapılan Yönetim Hataları

9. Bölüm Öneriler

Modül - II

Türkiye'den Vakalar

Programın İçeriği

Modül I
1.Bölüm

Temel Kavramlar

**İşletme ve
Yönetim**

**Temel İşletme
Fonksiyonları**

**Finans ve
Finans
Yönetimi**

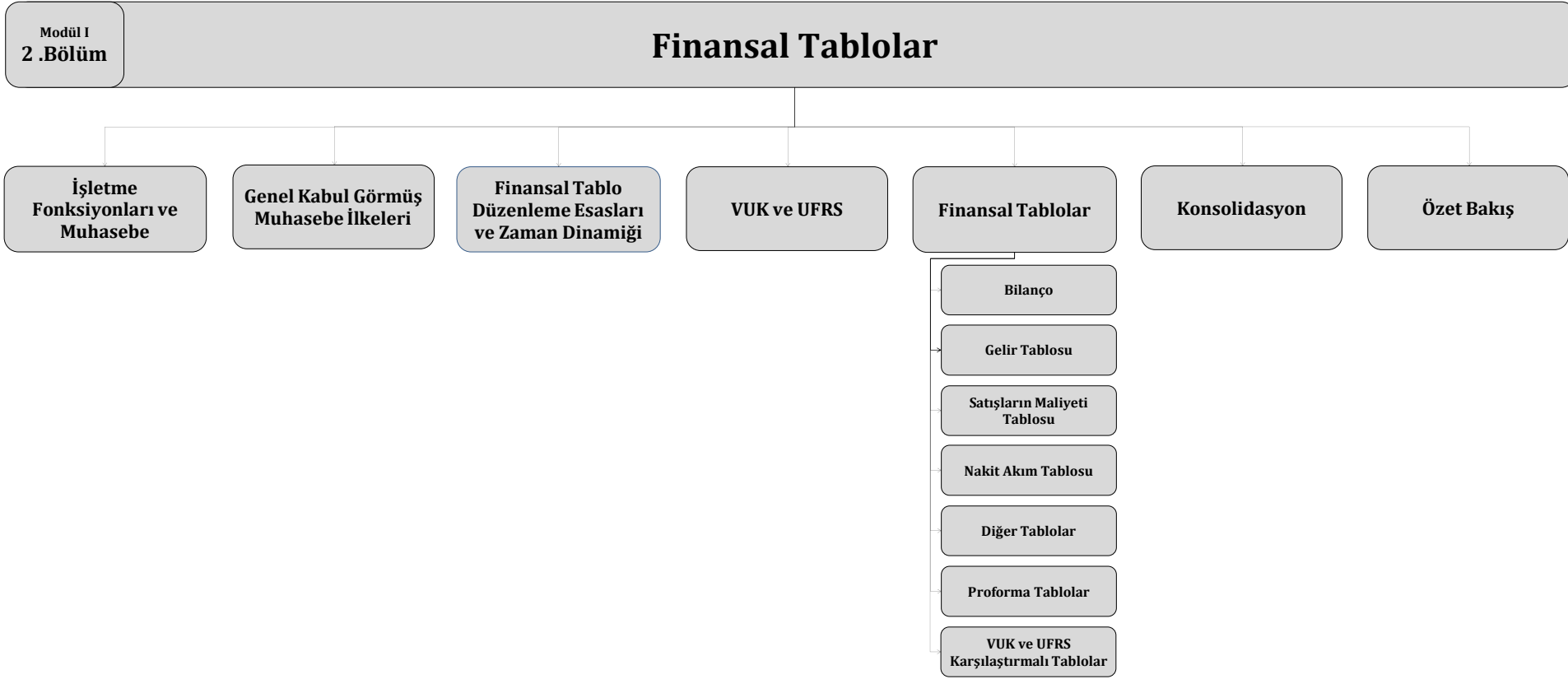
**Finansal
Planlama ve
Bütçe**

**Maliyet ve
Kârlılık
Yönetimi**

Değerleme

Özet Bakış

Programın İçeriği



Programın İçeriği

Modül I
3.Bölüm

Finansman Kaynakları

Kaynaklara Genel
Bakış

Kaynaklar

Kaynakların
Karşılaştırılması

Özet Bakış

Yabancı Kaynaklar

Finans Sektörü Kaynakları

Ticari Krediler

Diğer Yabancı Kaynaklar

Öz Kaynaklar

Ödenmiş Sermaye

İhtiyatlar

Geçmiş Dönem Kârları

Dönem Kârı

Diğer

Programın İçeriği

Modül I
4.Bölüm

Finans Matematiği

Para, Zaman ve Maliyet

Maliyet Bileşenleri

Finansal Hesaplamalar

Alternatifler Arasında
Seçim

Özet Bakış

Faiz Hesabı

Finansman Maliyeti
Hesaplama

Örnek Hesaplamalar

Proje Değerleme

Şirket Değerleme

Programın İçeriği

Modül I
5. Bölüm

Analiz

Kavramlar

Geçmişin Analizi

Mâli Analize Hazırlık

Mâli Analiz Teknikleri

Yatay Analiz

Dikey Analiz

Karşılaştırmalı
Analiz

Oran Analizleri

Birleşik Analiz

Fon Akımları

Piyasa Değeri
Göstergeleri

Derecelendirme

Mâli Analizde Önemli
Hususlar

Güncelin Analizi

Reel Mali Durum

Baş Baş Analizi

Sabit Giderler

Değişken
Giderler

Başa Baş Hesabı

Diğer

Geleceğin Analizi

Parametreler

Nakit Akım Bütçesi

Finansal Tablolar

Alternatif Senaryolar

EBITDA Analizi

Geçmiş EBITDA

Gelecek EBITDA

Nihai
Değerlendirme

Özet Bakış

Programın İçeriği

Modül I
6. Bölüm

Uluslararası Finans

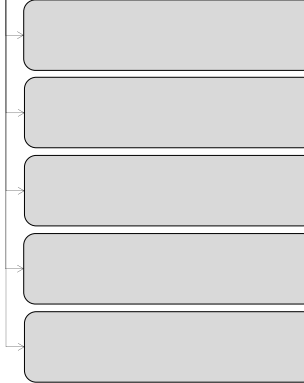
Kavramlar

Ürünler

Kurumlar

Karşılaştırma

Özet Bakış



Programın İçeriği

Modül I
7. Bölüm

Finans Bilgi Sistemi

Kavramlar

Yönetim Bilgi
Sistemi

Finans
Fonksiyonu

Rapor Örnekleri

Özet Bakış

Günlük Fon Akım

Faaliyet Sonuçları
Raporu

Nakit Akım Raporu

Gelir Tablosu

Satışların Maliyeti

Bilanço

Performans

Diğer Raporlar

Programın İçeriği

Modül I
8. Bölüm

Başarısızlığın Kaynakları ve En Çok Yapılan Yönetim Hataları

Kavramlar

Başarısızlık

Hata

Başarısızlığın Kaynakları

İşletme İçi

İşletme Dışı

Diğer

Birleşme, Devralma ve Ortaklık
Değişimlerinde Başarısızlık
Nedenleri

En Çok Yapılan Yönetim Hataları

İşletme Yönetimi

Satın Alma ve Üretim

Pazarlama ve Satış

Finans ve Mali İşler

Özet Bakış

Programın İçeriği

Modül I
8. Bölüm

Başarısızlığın Kaynakları ve En Çok Yapılan Yönetim Hataları

Kavramlar

Başarısızlık

Hata

Başarısızlığın Kaynakları

İşletme İçi

İşletme Dışı

Diğer

Birleşme, Devralma ve Ortaklık
Değişimlerinde Başarısızlık
Nedenleri

En Çok Yapılan Yönetim Hataları

İşletme Yönetimi

Satın Alma ve Üretim

Pazarlama ve Satış

Finans ve Mali İşler

Özet Bakış

9.Bölüm

Öneriler

İşletme
Yönetimi

Pazarlama ve
Satış

Satın Alma ve
Üretim

Finans ve Mali
İşler

Diğer

Özet Bakış

Programın İçeriği

Modül II

Türkiye'den Vakalar

Parametreler	Vaka 1	Vaka 2	Vaka 3	Vaka 4	Vaka 5	Vaka 6	Vaka 7	Vaka 8	Vaka 9	Vaka 10
Makro Ekonomik Konjor	İşletme Bilgileri	İşletme Bilgileri	İşletme Bilgileri	İşletme Bilgileri	İşletme Bilgileri	İşletme Bilgileri	İşletme Bilgileri	İşletme Bilgileri	İşletme Bilgileri	İşletme Bilgileri
Sektörel Konjonktür	Yönetici Özeti	Yönetici Özeti	Yönetici Özeti	Yönetici Özeti	Yönetici Özeti	Yönetici Özeti	Yönetici Özeti	Yönetici Özeti	Yönetici Özeti	Yönetici Özeti
Kurumsal Check Up	Kısıtlar, Kabuller ve Düzeltmeler	Kısıtlar, Kabuller ve Düzeltmeler	Kısıtlar, Kabuller ve Düzeltmeler	Kısıtlar ve Kabuller	Kısıtlar, Kabuller ve Düzeltmeler	Kısıtlar, Kabuller VE Önemli Beyan	Açıklamalar ve Önemli Beyan	Açıklamalar ve Önemli Beyan	Açıklamalar ve Önemli Beyan	Açıklamalar ve Önemli Beyan
SWOT Analizi	Kurumsal Check Up	Kurumsal Check Up	Mali Analiz	Kurumsal Check Up	Finansal Check Up	Finansal Check Up	Finansal Check Up	Finansal Check Up	Kurumsal Check Up	TMI Grubu Evreni
Organizasyon Yapısı	Finansal Check Up	SWOT Analizi	Gelir Tablosu	Swot Analizi	Geçmişin Analizi	Geçmişin Analizi	Geçmişin Analizi	Geçmişin Analizi	Bulgular ve Değerlendirmeler	Kurumsal Yapı İlkeleri ve Yönetim Kademeleri
Rapor Sistematiği	Geçmişin Analizi	Pazar Konumlandırma	Bilanço	Finansal Check Up	Gelir Tablosu	Bilanço	Gelir Tablosu	Gelir Tablosu	TMI Grubu	Kurumsal Yapı Bileşenleri
Toplantı Sistematiği	Karlılık	Yönetim Modeli Seçimi	Performans Göstergeleri	Geçmişin Analizi	Bilanço	Gelir Tablosu	Satışların Maliyeti Tablosu	Satışların Maliyeti Tablosu	İş Modeli ve Sektörler	Organizasyon Şeması
Temel Prosedürler	Mali Yapı	İnsan Kaynakları	Değerleme	Gelir Tablosu	Performans Göstergeleri	Performans Göstergeleri	Bilanço	Bilanço	Şirketler	Görev Tarifleri
Değerlendirmeler	Büyüme	Organizasyon Yapısı Önerisi-1	Yöntemler	Performans Göstergeleri	Güncelin Analizi	Güncelin Analizi	Performans Göstergeleri	Performans Göstergeleri	Grup İş Birimleri	Toplantı Sistematiği
Finansal Check Up	Fon Akımı	Organizasyon Yapısı Önerisi-2	DNDD	Güncelin Analizi	Başa Baş Analizi	Reel Mali Durum	Güncelin Analizi	Güncelin Analizi	Kurumsal Yapı	Rapor Sistematiği
Geçmişin Analizi	Güncelin Analizi	Organizasyon Yapısı Önerisi-3	İNA	Reel Mali Durum	Reel Mali Durum	İşletme Sermayesi Hesabı	Reel Mali Durum	Reel Mali Durum	Finansal Yapı	Temel Prosedürler
Karlılık	Reel Mali Durum	Görev Tarifleri Önerisi	BSY	Başa Baş Analizi	Geleceğin Analizi	Başa Baş Analizi	Başa Baş Analizi	Başa Baş Analizi	SWOT Analizi	Öneriler ve Yol Haritası
Mali Yapı	Başa Baş Analizi	Toplantı Sistematiği Önerisi	Sonuç	İşletme Sermayesi Hesabı	S1 Özet Nakit Akımı	Açıklamalar	Geleceğin Analizi	Geleceğin Analizi	Finansal Yapı Adımları	Öncelik Sıralaması
Performans Göstergeleri	Geleceğin Analizi	Temel Prosedürler Önerisi	Eklr	Geleceğin Analizi	S1 Detay Nakit Akımı	P1	P1	P1	İş Modeli Seçimi	Eklr
EBITDA	Nakit Akımı	Özet	Soru ve Cevaplar	P1-Nakit Akımı, Gelir Tablosu ve EBITDA	S2 Özet Nakit Akımı	P2	P2	P2	Sektör Sadeleştirme	Soru ve Cevaplar
Diğer	Değerlendirme ve Öneriler	Finansal Cehck Up		P2-Nakit Akımı, Gelir Tablosu ve EBITDA	S3 Özet Nakit Akımı	P3	P3	P3	Şirket Sadeleştirme	
Güncelin Analizi	Eklr	Geçmişin Analizi		Projeysiyonlar Karşılaştırma	S3 Detay Nakit Akımı	Projeysiyonlar Karşılaştırma	Değerlendirmeler	Değerlendirmeler	Kurumsal Yapı Geliştirme	
Reel Mali Durum	Soru ve Cevaplar	Güncelin Analizi		Öneriler	Senaryolar Karşılaştırma	Değerlendirmeler	Öneriler	Öneriler	Performans Değerlendirme	
Başa Baş Analizi		Başa Baş Analizi		Organizasyon Yapısı	Değerlendirme ve Öneriler	Öneriler	Yol Haritası	Yol Haritası	Öncelik Sıralaması	
Diğer		Geleceğin Analizi		Temel Prosedürler	Yol Haritası	Eklr	Soru ve Cevaplar	Soru ve Cevaplar	Eklr	
Geleceğin Analizi		Nakit Akımı		Toplantı Sistematiği	Soru ve Cevaplar	Soru ve Cevaplar			Soru ve Cevaplar	
Nakit Akımı		Uygulama Planı ve Öncelik Sıralaması		Rapor Sistematiği						
Gelir Tablosu		Eklr		Eklr						
EBITDA		Soru ve Cevaplar		Soru ve Cevaplar						
Değerlendirmeler										
Öneriler ve Yol Haritası										
Soru ve Cevaplar										

Program Bilgileri

Süre	Modül I	Her biri ortalama iki saat süren toplam sekiz seanstan oluşmaktadır.
	Modül II	Her biri ortalama iki saat süren toplam dört seanstan oluşmaktadır.
Zaman Planlaması	Katılımcıların iş yoğunlukları da dikkate alınarak esnek bir zaman planlaması oluşturulabilmektedir.	
İçerik Planlaması	Katılımcıların taleplerine göre konuların yoğunluğu farklılaştırılabilmektedir.	

Teşekkürler

Sorular

Cevaplar



Dr. Ahmet YARIZ

- **1966 Yılında Elazığ'da doğdu.**
- **Temel eğitimini İstanbul'da tamamladı. Lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde, Yüksek Lisans ve Doktora Eğitimini ise Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde yaptı.**
- **Sanayi, Finans ve Hizmet sektöründe 35 yılı aşan tecrübesi bulunmaktadır.**
 - Yünsa A.Ş.'de 2019-2025 yılları arasında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi ve Riskin Erken Saptanma Komitesi Üyesi,
 - Halk Bankası A.Ş.'de 2008-2016 ve 2018-2019 yılları arasında; Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi ile Banka iştiraklerinde Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi,
 - Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'nda 2004-2006 yılları arasında Kurul Üyesi,
 - Vakıfbank A.Ş.'de 2003 Yılında Risk Yönetimi ve İç Denetimin Sürdürülmesinden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi,
 - Fırat Plastik A.Ş.'de 1995-1997 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı, 1997-2002 arasında Genel Müdür Danışmanı,
 - Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'de 1992-1994 yılları arasında Pazarlama Şefi,
 - Al Baraka Türk Katılım Bankası A.Ş.'de 1989-1992 yılları arasında Proje Uzmanı ve Proje Şefi,
 - Sına Yatırım Bankası A.O.'da 1989 Yılında Mali Tahlil Uzman Yardımcısı,
 - Cicisan Gıda Sanayi A.Ş.' de 1988 Yılında Muhasebe Yardımcısı,

olarak çalıştı.

Halen yönetim ve finans konularında danışmanlık faaliyetlerini sürdürmektedir.

- Bankacılıkta Risk Yönetimi: Risk Matrisi Uygulaması" adlı ve 3. Baskısı yapılan kitabı dışında " Yöneticiler İçin Finansal Okur Yazarlık ve Uygulamalar", "Ekonomide Öncü Göstergeler" ve "Proje Değerleme ve Proje Finansmanı: Türkiye'den Uygulama Örnekleri" adlı üç kitabı da yayın sürecindedir.
- Ekonomi, Finans ve İşletme Yönetimi konularında Dünya Gazetesi ve Ekonomim Gazetesinde yazıları yayınlanmıştır. Ayrıca "Bankacılık ve Finans" konusunda yayınlanmış ve yayın sürecinde makaleleri bulunmaktadır.
- "Bankacılık", "Ekonomide Öncü Göstergeler", "İşletme Yönetimi" ve " İşletme Finansı" konularında üniversitelerde lisans ve lisans üstü dersleri vermiş ve özel sektöre yönelik eğitim programları yapmıştır.

