

İşletme Yönetimi, Finans ve

Finansal Okur Yazarlık

Dr. Ahmet YARIZ

Tanıtım Dokümanı

2022

Programın Amacı ve Katkıları

<i>İşletme, finans, finans matematiği, finansal tablolar, finansman kaynakları ve finansal analizler hakkında</i>	<i>Akademik Disiplin ve İşletme Pratiği Çerçevesinde Özlü Bilgi</i>
<i>Temel işletme fonksiyonlarının verimlilik, kârlılık ve büyüme hedefleriyle uyumlu bir şekilde icrasına yönelik</i>	<i>Bütünsel İşletme Politikası Anlayışı</i>
<i>Türkiye'de işletmelerin kullanabilecekleri kaynakların avantajları ve dezavantajları ile birlikte ele alınarak</i>	<i>Finansman Kaynakları Hakkında Karşılaştırmalı Bilgi</i>
<i>Finansal performans göstergeleri yardımıyla işletme faaliyetlerinin analizi, muhtemel sorunlar ve fırsatlar için</i>	<i>Analitik Bakış Açısı ve Erken Uyarı Vizyonu</i>
<i>Finans fonksiyonu odağında işletme faaliyetlerinin raporlar yardımıyla planlama, uygulama ve denetimini kolaylaştıracak</i>	<i>Finans Bilgi Sistemi ve Rapor Örnekleri ile Uygulama Desteği</i>
<i>İşletmelerde en çok yapılan yönetim hataları ile başarısızlığın önceden tahminine yönelik göstergeler yardımıyla</i>	<i>Başarısızlığın Kaynakları ve En Çok Yapılan Yönetim Hataları Konusunda Kollektif Tecrübenin Aktarılması</i>
<i>Ülkemizdeki uygulama pratiklerinden süzülen</i>	<i>İşletme Fonksiyonları Ayrımında Öneriler</i>
<i>Ülkemizin farklı sektörlerindeki uygulama örnekleri ile işletmelerde yaşanabilecek sorunların analizi ve çözüm alternatiflerinin müzakare edilerek</i>	<i>Türkiye'den Vakalar ile Tecrübelerin Paylaşılması</i>

Programa Kimler Katılmalı?

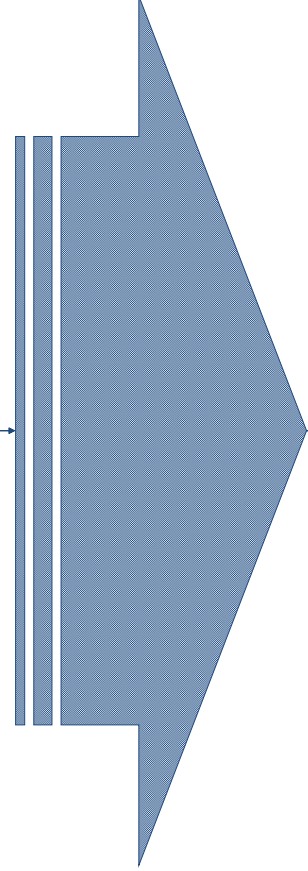
"İşletme Finansı", "Finansal Tablolar", "Analiz" vb. konularda özlü bilgiler eşliğinde bilgi tabanı oluşturmak ve/veya bilgilerini güncellemek isteyen

Şirketlerinin finansal performansını objektif ve standartlaştırılmış verilere göre değerlendirmek isteyen

Şirketleri ile ilgili gelecekte oluşması muhtemel fırsatları ve sorunları önceden görerek gerekli tedbirleri zamanında almak isteyen

Finans fonksiyonunu, yönetimin karar verme sürecine daha fazla katkı sağlayacak şekilde güçlendirmek isteyen

Gelecekte, işletmenin üst yönetiminde yer alması planlanan



Şirket Ortakları

Yönetim Kurulu Üyeleri

Üst Düzey Yöneticiler

Mali İşler Yöneticileri

Yönetici Adayları

Programın Kapsamı

İşletme Yönetimi, Finans ve

Finansal Okur Yazarlık

1 **Temel Kavramlar**

2 **Finansal Tablolar**

3 **Finansman
Kaynakları**

4 **Finans Matematiği**

5 **Analiz**

6 **Finans Bilgi Sistemi**

Modül - I

7 **Başarısızlığın Kaynakları ve En Çok Yapılan Yönetim Hataları**

8 **Öneriler**

Modül - II

Türkiye'den Vakalar

Modül I
1.Bölüm

Temel Kavramlar

İşletme ve
Yönetim

Temel İşletme
Fonksiyonları

Finans ve
Finans
Yönetimi

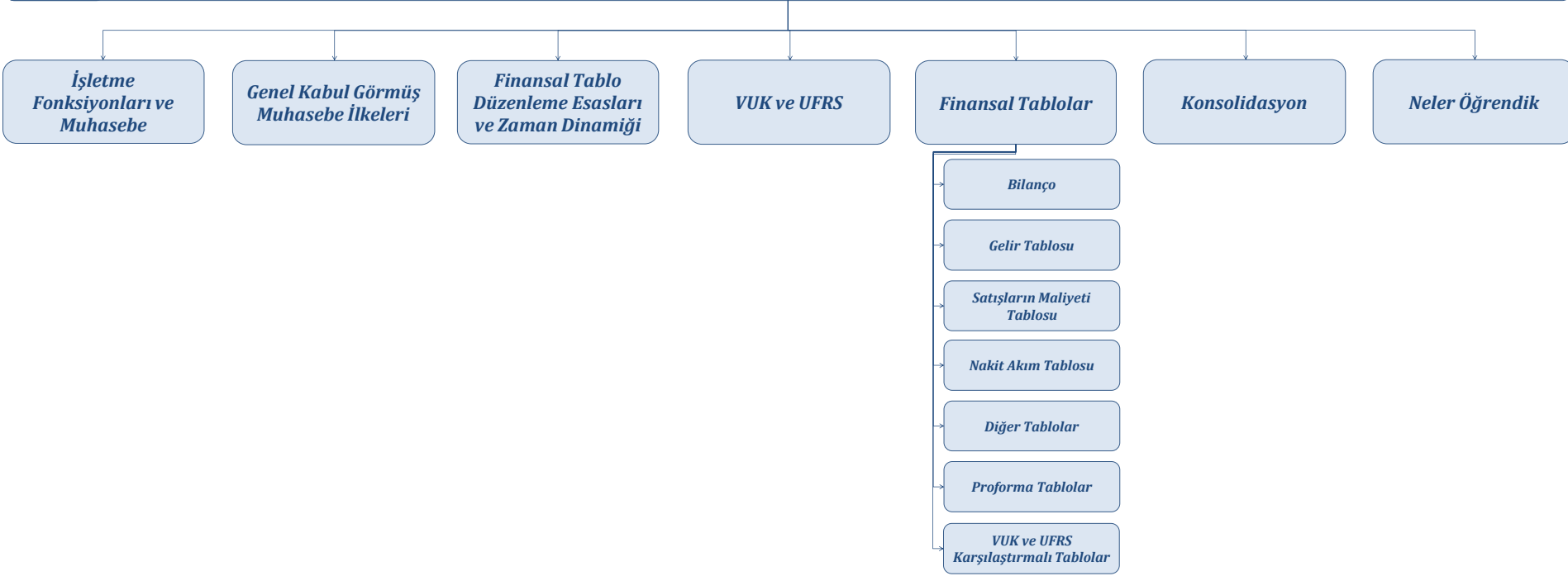
Finansal
Planlama ve
Bütçe

Maliyet ve
Kârlılık
Yönetimi

Değerleme
Şirket Değerleme
Proje Değerleme

Neler Öğrendik

Finansal Tablolar



Finansman Kaynakları

Kaynaklara Genel Bakış

Kaynaklar

Kaynakların Karşılaştırılması

Neler Öğrendik

Yabancı Kaynaklar

Mali Sistem Kaynakları

Ticari Krediler

Diğer Yabancı Kaynaklar

Diğer

Öz Kaynaklar

Ödenmiş Sermaye

İhtiyatlar

Geçmiş Dönem Kârları

Dönem Kârı

Diğer

Finans Matematiği

Para, Zaman ve Maliyet

Maliyet Bileşenleri

Finansal Hesaplamalar

Alternatifler Arasında Seçim

Neler Öğrendik

Faiz Hesabı

Finansman Maliyeti
Hesaplama

Örnek Hesaplamalar

Proje Değerleme

Şirket Değerleme

Kavramlar

Mali Analiz

(Geçmiş)

Mali Analize Hazırlık

Mali Analiz Teknikleri

Yatay Analiz

Dikey Analiz

Karşılaştırmalı Analiz

Oran Analizleri

Birleşik Analiz

Diğer

EBITDA (Favök)

Piyasa Değeri Göstergeleri

Rating (Derecelendirme)

Değerlendirme

Reel Mali Durum ve
Başa Baş Analizi

(Güncel)

Reel Mali Durum

(Bilanço)

Başa Baş Analizi

(Kâra Geçiş Analizi)

Sabit Giderler

Değişken Giderler

Satış Fiyatları, Birim
Maliyetler ve KârlılıkNakit Akımı ve
EBITDA Analizi

(Gelecek)

Parametreler

Nakit Akım Bütçesi

Gelir Tablosu ve EBITDA

Alternatif Senarolar

Nihai
Değerlendirme

(Fırsatlar ve Tehditler)

Neler Öğrendik

Finans Bilgi Sistemi

Kavramlar

Yönetim Bilgi
Sistemi

Finans Fonksiyonu

Rapor Örnekleri

Neler Öğrendik

Günlük Fon Akım

Faaliyet Sonuçları

Nakit Akım Raporu

Gelir Tablosu

Satışların Maliyeti

Bilanço

Diğer Tablolar

Başarısızlığın Kaynakları ve En Çok Yapılan Yönetim Hataları

Başarısızlığın Kaynakları

İşletme İçi

İşletme Dışı

Diğer

Birleşme, Devralma ve Ortaklık Değişimlerinde Başarısızlık Nedenleri

En Çok Yapılan Yönetim Hataları

İşletme Yönetimi

Satın Alma ve Üretim

Pazarlama ve Satış

Finans ve Mali İşler

Modül I
8.Bölüm

Öneriler

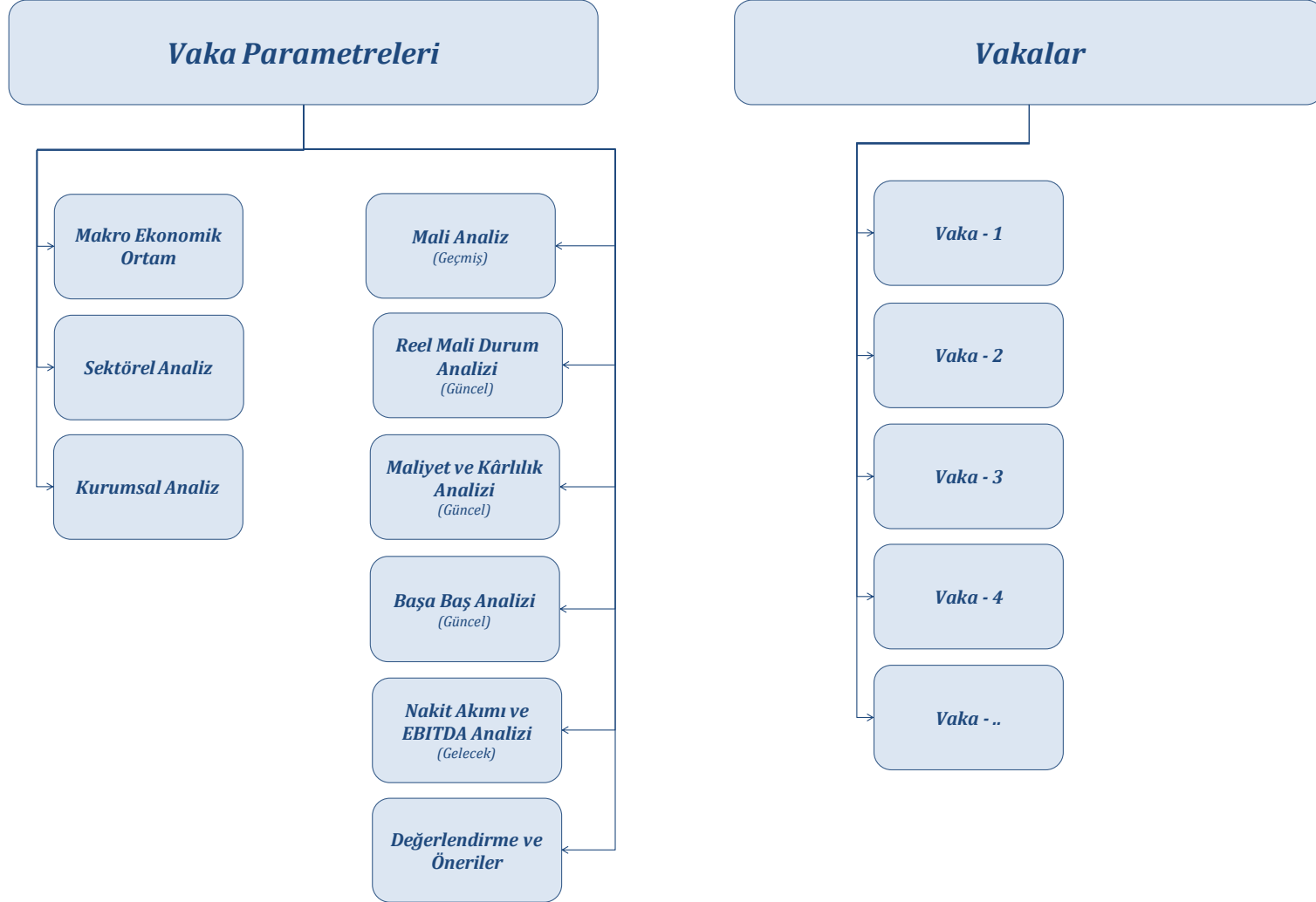
İşletme
Yönetimi

Pazarlama ve
Satış

Satın Alma ve
Üretim

Finans ve
Mali İşler

Diğer



Program Bilgileri

Süre	Modül - I	<i>Her biri ortalama iki saat süren toplam sekiz seanstan oluşmaktadır.</i>
	Modül - II	<i>Her biri ortalama iki saat süren toplam dört seanstan oluşmaktadır.</i>
Zaman Planlaması	<i>Katılımcıların iş yoğunlukları da dikkate alınarak esnek bir zaman planlaması oluşturulabilmektedir.</i>	
İçerik Planlaması	<i>Katılımcıların taleplerine göre konuların yoğunluğu farklılaştırılabilmektedir.</i>	

Teşekkürler

Sorular

Cevaplar



Dr. Ahmet YARIZ

- **1966 Yılında Elazığ'da doğdu.**
- **Temel eğitimini İstanbul'da tamamladı. Lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde, Yüksek Lisans ve Doktora Eğitimini ise Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü'nde yaptı.**
- **Sanayi, Finans ve Hizmet sektöründe 30 yılı aşan tecrübesi bulunmaktadır.**
 - T.Halk Bankası'nda 2008-2016 ve 2018-2019 yılları arasında; Yönetim Kurulu Üyesi, Kredi Komitesi Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi ile Banka iştiraklerinde Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi,
 - Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'nda 2004-2006 yılları arasında Kurul Üyesi,
 - T.Vakıflar Bankası A.Ş.de 2003 Yılında Risk Yönetimi ve İç Denetimin Sürdürülmesinden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi,
 - Fırat Plastik A.Ş.'de 1995-1997 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı, 1997-2002 arasında Genel Müdür Danışmanı,
 - Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.'de 1992-1994 yılları arasında Pazarlama Şefi,
 - Al Baraka Türk Katılım Bankası A.Ş.'de 1989-1992 yılları arasında Proje Uzmanı ve Proje Şefi,
 - Sına Yatırım Bankası A.O.'da 1989 Yılında Mali Tahlil Uzman Yardımcısı,
 - Cicisan Gıda Sanayi A.Ş.' de 1988 Yılında Muhasebe Yardımcısı,
- **olarak çalıştı.**
- **Bankacılıkta Risk Yönetimi: Risk Matrisi Uygulaması" adlı ve 3. Baskısı yapılan kitabı dışında "İleri Düzey Finansal Okur Yazarlık" ve "Proje Değerleme ve Proje Finansmanı: Türkiye'den Uygulama Örnekleri" adlı iki kitabı da yayın sürecindedir.**
- **Ekonomi, Finans ve İşletme Yönetimi konularında Dünya Gazetesi'nde yazıları yayınlanmış olup ayrıca "Bankacılık ve Finans" konusunda yayınlanmış ve yayın sürecinde makaleleri bulunmaktadır.**
- **"Bankacılık", "Ekonomide Öncü Göstergeler", "İşletme Yönetimi" ve "İşletme Finansı" konularında üniversitelerde lisans ve lisans üstü dersleri vermiş ve özel sektöre yönelik eğitim programları gerçekleştirmiştir.**